



Eurial adoptă SAP Business One și obține o îmbunătățire cu 50% a termenelor de finalizare a proiectelor

Client: [Eurial](#)

Industria: Producție și asamblare: rezervoare combustibil, stații de alimentare

Soluție: SAP Business One

Partener: [System Innovation România](#)

Cifra de afaceri: 3.3 milioane Euro

Număr angajați: 100

Criterii alegere SAP Business One

- Notorietatea SAP Business One, o soluție internațională care integrează bune practici și procese mature de business
- Funcționalitățile puternice pentru planificare și producție
- Experiențele negative cu furnizori mici locali, fără viziune tehnologică pe termen lung
- Capacitatea de susținere a unui business internațional cu facturare în valute multiple și automatizarea tranzacțiilor intracompanie

Beneficii:

- Acces facil la informații și rapoarte manageriale pentru îmbunătățirea suportului decizional
- Automatizarea relațiilor cu banca și eliminarea procesării manuale a plăților și încasărilor
- Trasabilitate asupra comenzilor de aprovizionare și a stocurilor
- 50% îmbunătățire a termenelor de finalizare a proiectelor prin sincronizarea comenzilor de aprovizionare cu cele de producție

Profilul companiei

Eurial este o companie cu sediul în Cluj Napoca, producător de rezervoare și stații containerizate pentru distribuția de carburant. Compania produce peste 90 de unități lunar, pentru care assemblează 60-70 de componente individuale, de la mai mulți furnizori internaționali. Clienții sunt din domenii precum: agricultură, construcții, transport și industrie, localizați atât în România cât și Moldova. Recent, compania a intrat într-un plan de extindere către Ungaria și alte țări din regiune. În ultimii trei ani, activitatea Eurial s-a dezvoltat într-un ritm accelerat, numărul de angajați ajungând de la 20, la peste 100 în 2018. De asemenea, cifra de afaceri și numărul de clienți au crescut considerabil.

„În ultimii ani, Eurial a investit în creșterea capacității de producție iar acum suntem în etapa extinderii canalului de distribuție, atât prin semnarea unor noi parteneriate cât și prin abordarea unor piețe externe. În acest sens, vizăm creșterea eficienței prin optimizarea proceselor interne și corelarea proceselor comerciale cu cele de producție” afirmă Daniela Marian, Director Comercial Eurial.

Obiectivele de business asumate de Eurial: creșterea producției, extinderea pe alte piețe, au generat și o serie de provocări, identificate rapid de echipa managerială în:

- Menținerea competitivității pe piața națională și extinderea regională.
- Optimizarea proceselor de planificare a producției și Supply Chain.
- Automatizarea proceselor financiar-bancare.
- Urmărirea profitabilității pe proiecte.
- Accelerarea proceselor comerciale de ofertare.

De ce SAP Business One?

Soluția de gestiune financiar-contabilă utilizată de Eurial nu oferea ajutor în depășirea acestor provocări și limita dezvoltarea, prin urmare compania a decis să investească într-un sistem informatic mai complex, de tip ERP (Enterprise Resource Planning). *“Doream o soluție care să integreze toate funcționalitățile din cadrul proceselor de business și să permită personalizarea fluxurilor de lucru pe specificul Eurial. Totodată, ne interesa să fie ușor de învățat și să permită utilizarea pe termen lung. Evident, conta și dacă furnizorul ne putea demonstra o amortizare cât mai rapidă a investiției”* mai afirmă Daniela Marian.

O echipă de proiect, alcătuită din persoane cheie pentru mai multe departamente, s-a implicat în identificarea soluției potrivite. După mai multe evaluări, Eurial a ales SAP Business One și System Innovation România ca partener de implementare. În luarea deciziei au contat aspecte precum: experiențele negative cu furnizori mici locali, fără viziune tehnologică pe termen lung; notorietatea SAP Business One, o soluție internațională care integrează bune practici și procese mature de business; funcționalitățile puternice pentru planificare și producție; capacitatea de susținere a unui business internațional cu facturare în valute multiple și automatizarea tranzacțiilor intracompanie.

Derulare proiect

În prima etapă, echipa de proiect a întocmit un “Business Blueprint” în care s-au definit, la nivel de detaliu, cerințele de business și procesele de lucru în ordinea lor de



„SAP Business One ne ajută în gestiunea și urmărirea componentelor unui produs finit. Acest proces este complex și implică sincronizarea mai multor comenzi de aprovizionare, cu furnizori și termene de livrare diferite, activitate greu de realizat fără un ERP.”

Daniela Marian
Director Comercial, Eurial

desfășurare, precum și modul de reflectare a acestora în aplicație. Ulterior, specialiștii System Innovation România au efectuat operațiunile de configurare, mapare de procese, roluri în organizație și niveluri de acces în sistem. Eurial a implementat SAP Business One cu următoarele module: Administrare, Financiar, Banking, Mijloace fixe, Vânzări, CRM, Achiziții, Producție, Stocuri, Master Data, Rapoarte, Centre de Cost și Proiecte. Pentru analize și suport managerial, a fost definit un set de rapoarte relevante: Cash – Flow, Rapoarte Contabile, Rapoarte de Producție, Rapoarte de Vânzări, Rapoarte de Achiziții, Rapoarte de Consumuri etc. Complementar, echipa de proiect a gestionat instruirea personalului și pregătirile pentru “Go Live” atât în Cluj Napoca cât și la unitatea de producție de la Câmpia Turzii, precum și definirea unei documentații tehnice a întregului sistem.

Beneficii - Rezultate

Cu SAP BusinessOne, Eurial a obținut trasabilitatea completă asupra producției prin corelarea comenzilor de livrare cu aprovizionarea și stocurile disponibile. Astfel, compania se poate concentra pe extinderea canalului de parteneri și a pieței de distribuție.

Alte beneficii obținute în urma implementării SAP Business One:

- Acces facil la informații și rapoarte manageriale pentru îmbunătățirea suportului decizional.
- Automatizarea relațiilor cu banca și eliminarea procesării manuale a plăților și încasărilor.

- Trasabilitate asupra comenzilor de aprovizionare și a stocurilor.
- 50% îmbunătățire a termenelor de finalizare a proiectelor prin sincronizarea comenzilor de aprovizionare cu cele de producție. **“SAP Business One ne ajută în gestiunea și urmărirea componentelor unui produs finit. Acest proces este complex și implică sincronizarea mai multor comenzi de aprovizionare, cu furnizori și termene de livrare diferite, activitate greu de realizat fără un ERP”**, consideră Daniela Marian.
- Reducerea cu 30% a costurilor de transport prin corelarea comenzilor de aprovizionare în SAP Business One. **“Aveam frecvent mai multe comenzi deschise către același furnizor, cu termene de livrare și transporturi diferite. În SAP Business One integrăm toate aceste comenzi, în funcție de termenele de finalizare a proiectelor, și reducem numărul de transporturi și operațiunii logistice implicate”** afirmă Daniela Marian.
- Vizibilitate asupra centrelor de cost și profit.
- Creșterea controlului asupra activității prin alocarea corectă a costurilor, pe proiecte și stadii de producție.
- Centralizarea informațiilor despre clienți și a istoricului tranzacțiilor cu aceștia.
- Definirea unor cataloage de produse pentru o simplificare viitoare a proceselor de ofertare.

Utilizarea SAP Business One are efecte pozitive asupra procesului decizional și implicit asupra profitabilității și dezvoltării companiei.

Pentru Eurial, proiectul este în derulare, atingerea unui nivel ridicat de eficiență implicând personalizarea soluției ERP, în conformitate cu schimbările proceselor și a fluxurilor de lucru.

„SAP Business One a adus valoare în organizarea și controlul activității Eurial, aliniind procesele de aprovizionare, producție și vânzare. Este o soluție matură, care ne susține dezvoltarea pe termen lung.”

Daniela Marian
Director Comercial, Eurial

+40 21 313 53 39

System Innovation România
www.sysinconsult.ro