



Natural Ferma optimizează activitatea cu SAP Business One

Client: Vitall Srl

Industria: Producție nutrețuri combinate/
Abatorizare păsări

Soluție: SAP Business One

Partener: System Innovation România

Număr angajați: 300

Utilizatori: 22

Criteria alegerii SAP Business One

- raport optim calitate/preț
- funcționalități standard extinse
- flexibilitate la nivel de personalizare
- echipa de implementare cu abordare consultativă
- pachete de analize BI
- investiție cu valoare adăugată pentru companie
- sistem integrat care poate susține dezvoltarea companiei pe termen mediu și lung

Beneficii:

- Trasabilitatea completă a informațiilor și control asupra activității
- Îmbunătățirea suportului decizional prin acces rapid la informații, raporte și analize
- Reducerea cu 80% a numărului de opriri ale liniilor de producție prin asigurarea continuității în aprovizionare
- Creșterea transparenței costurilor de producție și reducerea erorilor de calcul
- Fluidizarea activității și creșterea productivității
- Acces securizat la informații, conform fișei postului
- Crearea unei baze solide pentru dezvoltarea viitoare

Prezentă pe piața din 2007, marca de furaje „Natural Ferma”, deținută de compania Vitall a devenit rapid principala alegere a fermelor mici și medii, mulțumită atât diversității produselor, cât și ingredientelor de calitate. În 2013, compania a deschis prima fabrică de nutrețuri combinate, în Coșoveni, județul Dolj, ca un prim pas al unui proces intens de extindere. Au urmat, în scurt timp, fabrici în Vulcan (Brașov) și Crevedia (Dâmbovița), ferme pentru creșterea puilor, precum și o unitate de abatorizare. Simultan, numărul angajaților a depășit 300. În mod curent, compania produce anual peste 100.000 tone de nutrețuri combinate, destinate fermelor de păsări, ovine și porcine. Gama de produse este foarte diversificată, atât ca rețete de furaje cât și ca ambalare, iar compoziția are la baza 99% ingrediente naturale, șroturi și cereale. Printre clienții Vitall se afla atât fermieri, 75% fiind ferme de creștere a păsărilor, cât și distribuitori. Din 2017, compania a intrat pe o piață nouă, abatorizarea păsărilor, folosind brandul „Avicola Crevedia”.

Situația inițială

Pentru gestiunea activității, Vitall a utilizat inițial un sistem informatic simplu, local, care acoperea doar funcționalitățile de bază la nivel financiar-contabil. După 2013, pe fondul extinderii activității și a dezvoltării unor facilități complexe de producție, cerințele Vitall au crescut substanțial. Sistemul deținut nu permitea gestiunea noilor fluxuri

de lucru și nici administrarea coerentă a multiplelor puncte de prezentă. De asemenea, soluția nu oferea funcționalități de Business Intelligence, iar rapoartele livrate erau prea simple și greu de obținut în conformitate cu cerințele legislative în permanență schimbare.

„După 2013, activitatea s-a extins rapid, iar soluția de gestiune financiară nu făcea față acestui ritm. Am realizat că nu ne puteam dezvolta fără un sistem performant și prin urmare, în 2015 am decis achiziția unui ERP. Ca obiective, urmăream atingerea unui nivel superior de eficiență operațională prin acces la date în timp real, preluarea automată a datelor din liniile de producție și posibilități extinse de analiză. Mai mult, doream ca fluxul informațiilor să fie personalizat în funcție de profilul utilizatorului, să eliminăm înregistrările redundante și intervențiile manuale inutile, dar și să putem obține rapid analize pe centrele de profit și pierdere”, afirmă Mihaela Iovan, Director Financiar Vitall.

Alegerea soluției

Vitall a ales System Innovation România și soluția SAP Business One, ERP dedicat firmelor mici și mijlocii. *„Am căutat o soluție integrată care să ne ofere cel mai bun raport calitate / preț și o echipă de consultanți care să arate o bună înțelegere a specificului activității Vitall. Oferta System Innovation România a fost cea mai potrivită, iar*





referințele verificate ne-au convins că este cea mai bună alegere pentru noi”, mai afirmă Mihaela Iovan.

Derularea proiectului

Proiectul a debutat în noiembrie 2015 cu o sesiune de analiză la care au participat utilizatori cheie din toate departamentele. Echipa de proiect a sintetizat cerințele într-un Business Blueprint Document și le-a transpus în procesele SAP Business One. Vitall a implementat modulele Achiziții, Vânzări, Mijloace fixe, Stocuri, Financiar-Contabilitate, Producție, Gestiune Resurse Umane. Sistemul a fost adaptat și parametrizat astfel încât să permită gestiunea unor aspecte specifice activității de producție nutrețuri combinate. După derularea unui training cu utilizatorii, noua soluție a intrat în producție la 1 martie 2016, când Vitall a închis sistemul vechi și a trecut la SAP Business One. De asemenea, se fac progrese în ce privește integrarea soluției SAP Business One cu aplicațiile din fabricile deținute de Vitall SRL. Pentru locația din Coșoveni este deja funcțională transmiterea din SAP Business One a detaliilor legate de rețetele de producție și preluarea automată a cantităților reale consumate din echipamentele din fabrici.

Module și funcționalități cheie

Soluția propusă de System Innovation România a respectat cerințele Vitall pentru gestiunea fluxurilor specifice legate de: transferul stocurilor între punctele de lucru, preluare date din aplicațiile liniilor de

producție, șarjele de producție, importul rețetelor specifice, nomenclatoarele de articole și parteneri, respectarea cerințelor de raportare către APIA. Soluția standard SAP Business One a fost extinsă de alte produse ale System Innovation România, aducând un plus de valoare semnificativ proceselor interne: pachete de analize BI QlikView și Banking Integration AddOn. Alte integrări (cântare, spre exemplu), și aplicații (WebSales Management System pentru comenzi clienți) sunt în derulare.

Modulul financiar contabil permite gestiunea pe multiple centre de cost și oferă în timp real rapoarte și analize de cash flow. Mișcările de stoc sunt adăugate, în sistem, în timp real de către gestionari, conform rolului pe care îl au, iar soluția generează automat documentele aferente. Costurile de transport se adaugă automat în costul materiilor prime pentru a putea calcula costul real de producție. Departamentul financiar introduce facturile de furnizor și generează facturile de client pe baza documentelor introduse de gestionari, astfel încât se scurtează timpul de generare a acestor documente. Stocurile sunt încărcate pe loturi, cu date de expirare și alte informații specifice (aditivi, rată de includere, enzime), atât pentru materii prime, cât și pentru produse finite. Soluția permite planificarea achizițiilor în funcție de: comenzile de vânzare, minim de stoc setat, parametrii de achiziție de la furnizor (minim de comandat, multiplu de comandat, timp de livrare), rețete de producție.

La nivel de producție, SAP Business One gestionează automat costurile în funcție de

toate abaterile de la rețeta standard, citind direct din liniile de producție cantitățile consumate, astfel încât marja de eroare este minimă. Pentru fermele de pui, producția se desfășoară pe o perioadă mai lungă, se înregistrează toate costurile din timpul creșterii (hrană, apă, medicamente, alte costuri) și se ajunge la costul pe cap/kg.

„Colaborarea cu System Innovation România a fost foarte eficientă, deoarece consultanții au înțeles activitatea Vitall și au avut capacitatea să transpună cerințele în funcționalități. De asemenea, SAP Business One este o soluție foarte flexibilă, care a permis configurarea personalizată a sistemului în funcție de specificul companiei noastre”, consideră Mihaela Iovan.

Beneficii

Pentru Vitall, beneficiile principale ale utilizării SAP Business One sunt trasabilitatea totală a informațiilor, centralizarea acestora și transformarea rapidă în suport pentru luarea deciziilor de business. În acest moment, echipa de management beneficiază de instrumente puternice de control și monitorizare a activității, precum și de un sistem eficient de raportare, necesar luării unor decizii rapide într-o companie dinamică. Datele pe care le procesează sistemul informatic sunt reale și nu estimate, iar evidența costurilor pe linii de business este completă. De asemenea, a fost eliminată introducerea redundanței a datelor, ceea ce a dus la reducerea considerabilă a erorilor de operare. Cei 22 de utilizatori au drepturi de acces conform fisei postului, iar munca lor este mai eficientă.



„Estimez că investiția în SAP Business One se va amortiza în unu până la doi ani. Pentru noi însă cel mai important beneficiu este controlul obținut și perspectiva de dezvoltare pe care Vitall o are cu SAP Business One și echipa de consultanță a System Innovation România”

Mihaela Iovan, Director Financiar Vitall

„Câștigul de timp și colaborarea sunt cele mai relevante beneficii. Anterior lucram separat, fără integrare, fără schimb de informații. SAP Business One aduce toate departamentele la un numitor comun, elimină introducerea redundanței a datelor și pune informațiile la dispoziția tuturor”, mai afirmă Mihaela Iovan.

Îmbunătățirea suportului decizional prin acces rapid la informații, rapoarte și analize. Compania Vitall urmărește atent indicatorii care țin de profitabilitate, pe diverse categorii de produse și activități, capital de lucru, rotație clienți și furnizori, situația soldurilor. Această vizibilitate ajută la reducerea riscurilor și luarea celor mai potrivite decizii. Cu soluția anterioară, obținerea unor astfel de informații punea o presiune mare pe departamentul financiar, iar volumul de muncă necesar era foarte ridicat. Mai mult, exista permanent riscul apariției unor erori la manipulare a datelor.

Reducerea cu 80% a numărului de opriri ale liniilor de producție din lipsa materiilor prime. Deoarece sistemul informatic anterior nu permitea monitorizarea strictă a sincronizării dintre producție și aprovizionare, Vitall se confrunța cu oprirea frecvență a liniilor de producție din lipsa materiilor prime. În SAP Business One, sistemul de producție se raportează direct la stocuri, iar acestea sunt aprovizionate automat în funcție de comenzile în derulare. „Pentru că avem vizibilitate maximă asupra stocurilor,

iar aplicația notifica utilizatorii atunci când stocurile ating pragul critic, situațiile de „out of stock” s-au diminuat considerabil și prin urmare opririle proceselor de producție s-au redus cu 80% după implementarea SAP Business One”, declară Mihaela Iovan.

Creșterea transparenței costurilor de producție și reducerea erorilor de calcul. Cu SAP Business One, Vitall gestionează producția pe o bază reală. Eroarea la calcularea costului de producție este minimă, ceea ce ajută la urmărirea reală a marjei brute și a profitabilității pe multiple categorii. Anterior, corecția costului standard se făcea manual, în Excel, ceea ce genera toleranțe mult mai mari. Mai mult, dura 1-2 zile, ca Departamentul Financiar să obțină un raport care cu SAP Business One este disponibil imediat.

Trasabilitatea completă a informațiilor. Activitatea Vitall s-a simplificat foarte mult la nivel de „controlling”. În SAP Business One este simplu de identificat cine și ce informație a introdus în sistem, fluxurile sunt ușor de monitorizat, iar trasabilitatea asupra proceselor este completă. Din perspectivă internă, departamentul financiar are posibilitatea să definească direct în aplicație șabloane de bugete, centre de profit și pierdere pentru fiecare linie de business, proiecte, ceea ce permite o separare a costurilor și o gestiune mai eficientă. De asemenea, auditul situației financiare și raportările către instituții-

le bancare s-au simplificat considerabil.

Fluidizarea activității și creșterea productivității. Implementarea SAP Business One a redus efortul operațional de înregistrare a tranzacțiilor de stoc. Totodată a permis angajaților din fabrici să se concentreze mai atent asupra proceselor de producție, prin preluarea automată a consumurilor reale direct din liniile de producție, eliminând astfel efortul și eventualele erori de introducere manuală. Pentru departamentul comercial, sistemul oferă posibilitatea preluării online a comenzilor clienților și transmiterea automată a documentațiilor aferente. Creșterea productivității este evidentă și în cadrul Departamentului Financiar unde anterior, o bună parte din activitate era alocată producerii rapoartelor manageriale și a situațiilor contabile.

+40 21 313 5 339

System Innovation Romania

www.sysinconsult.ro

